

Dott. Pietro Bevilacqua

## CURRICULUM VITAE EUROPASS

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	Pietro Bevilacqua
Indirizzo	via Campo Marzio, 1 - 42121 Reggio nell'Emilia (Italia)
Telefono e fax	Tel. fisso +390522440269; Mob. +393483710717; Fax +390522080940
E-mail	<a href="mailto:p.bevilacqua@valorepa.it">p.bevilacqua@valorepa.it</a>
Cittadinanza	italiana
Luogo e data di nascita	Reggio nell'Emilia, 12/07/1955
Sesso	M C.F.: BVLPTR55L12H223Q P. IVA: 01941490359

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

**2011-2010** **Docente SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale**  
**Membro Comitato tecnico-scientifico ANCI Emilia-Romagna**

**2010-1991** **Consulente di direzione e organizzazione**  
Opero sui seguenti temi:

- Valutazione di performance organizzativa e individuale della dirigenza e del personale;
- Organizzazione, controllo strategico e controllo di gestione;
- Formazione

#### **Pubbliche Amministrazioni e Aziende servite nel periodo:**

**Comuni:** ANCI Emilia-Romagna, Milano, Venezia, Catania, Trieste, Pescara, Aosta, Reggio Emilia, Ferrara, Mantova, Massa, Belluno, Gorizia, Cinisello Balsamo MI, Fondi LT, Giulianova TE, Civitanova Marche MC, Maranello MO, Scandiano RE, Guastalla RE, Adria RO, Arese MI, Thiene VI, Lonigo VI, Casarano LE e altri;

**Province:** UPI Emilia-Romagna, Roma, Milano, Trieste, Potenza, Reggio Emilia, Pistoia, Prato, Ravenna, Teramo, Ascoli Piceno, Ferrara, Pesaro, Latina, Gorizia, Cagliari e altre;

**Comunità Montane** Marghine Planargia, Parma Est, Parma Ovest, Giovo SV ed altre;

**Regioni:** Emilia-Romagna, Abruzzo, Calabria, Regione Autonoma Siciliana;  
**Sanità Pubblica:** AUSSL 12 Veneziana, AUSSL 18 Este; ASL 5 La Spezia, ASL 7 Carbonia - Iglesias;

**Altri Enti:** INPS; SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale Roma; Consorzi Universitari di Brescia, Udine, Verona, Ascoli Piceno, Ragusa, Associazione Nazionale Consorzi Universitari; CCIAAA dell'Emilia Romagna; IACP/ACER (RE, MO, AO); ASC Casarano LE; Patti Territoriali Nord Barese/Ofantino, Altobelece-Corleonese, Calatino, Area Berica VI; Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione Basso Vicentino;

**Aziende:** IBM MI, Ely Lilly FI, Confindustria Roma, Gruppo HERA BO, IPSOA MI, IFOA RE, UNISYS MI, Ernst & Young Roma, CERFORM Sassuolo MO, Modena Formazione MO, IRIDE Formazione San Felice s/P. MO, Mediagraphic BA ed altre.

**2010-1994** **ATTIVITÀ DI VALUTATORE DI PERFORMANCE (attività prevalente)**

**Attesto il possesso dei requisiti per la nomina a componente di Organismi Indipendenti di Valutazione di cui alla deliberazione n. 4 CIVIT del 16 febbraio 2010, come evincibile dal presente curriculum.**

Per ANCI e UPI Emilia-Romagna ho coordinato nel 2009 e 2010 il gruppo regionale per l'applicazione del DLgs 150/2009 (c.d. Riforma Brunetta) e sono docente sul tema della SSPAL Scuola Superiore della PA Locale.

**Presiedo i nuclei o gli organismi di valutazione** della Prov. di Reggio Emilia (2010), dei Comuni di Fondi LT (2010), Cento FE (2010), Scandiano RE (dal 2010), Unione Basso Vicentino (2011), convenzione Basso Padovano (2011), convenzione Area Berica (2011). **Sono membro esperto nei nuclei o negli organismi di valutazione** delle Province di Ascoli Piceno (2011), Pistoia (2010), Prato (2011), dei Comuni di Arese MI (2010), Maranello MO (2000), Quarrata PT (1999), Unione Comuni Bassa Reggiana RE (2010). **Ho concluso i seguenti incarichi in Nuclei di Valutazione:** Presidente del NdV Comune di Belluno (1999-2006). Componente esperto del NdV delle Provv. di Gorizia (1997-2003) e Teramo (1999-2009), dei Comuni di Adria RO (2009-2010), Giulianova TE (2004-2009), di IACP/ACER di Reggio Emilia e di Modena (1998-2005), di ANCUN Ass. Nazionale Consorzi Universitari Roma (2000-2010).

**Sono consulente/formatore per l'impianto/l'esercizio della valutazione di performance** per SSPAL Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale nel 2010; Comuni associati in ANCI Emilia-Romagna anni 2008, 2009 e 2010; Province associate in UPI Emilia-Romagna anni 2007, 2009 e 2010; , ASL 5 La Spezia 2010, ASL 7 Carbonia - Iglesias 2010; Patto Territoriale Area Berica VI 2007; Comunità Montana del Giovo SV 2000/2006; ex ACEA di Ferrara Gruppo HERA 2005; Comuni di Trieste 1994/1998, Venezia 1996/1997, Gorizia 1996/1999, Lecco 2001, Ferrara 2003, Regione Abruzzo 2010, Province di Potenza e Monza-Brianza, Istituto Italiano di Scienze Umane FI.

Membro del **Comitato dei Garanti** del Com. di Porto S. Giorgio FM (2010).

Ho partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer). Collaboro con aziende e pubbliche amministrazioni in tema di valutazione di performance della dirigenza e del personale; fornisco supporto tecnico alla contrattazione decentrata integrativa aziendale; progetto ed applico sistemi motivazionali monetari, non monetari ed "Internal Awards" per dirigenti, quadri direttivi e personale; mi occupo della formazione di valutatori interni e della pesatura posizioni dirigenziali e direttive. Sono autore di pubblicazioni, articoli e sono chairman/relatore a convegni sul tema (ved. Allegato).

Sono stato membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo del Comune di Trieste per nomina del Sindaco Riccardo Illy il 20.03.1996, e della Commissione per l'integrazione dei sistemi informativi della Provincia di Roma quale consulente del DG prof. M. A. Pazzaglia (1998/99).

Sono socio ordinario AIV Associazione Italiana Valutazione dal 1999.

2010-1991

#### **SERVIZI SVOLTI IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE**

Dal 2005 sono consulente di ANCI e UPI Emilia-Romagna e dal 2010 docente SSPAL. Partecipo in qualità di esperto a gruppi di lavoro nazionali e regionali tra Direttori Generali di Province e Comuni. Effettuo attività di consulenza e di formazione sui seguenti temi:

- **Analisi e revisione macrostrutturale e/o microstrutturale** (dal 1991 a oggi ha operato per i Comuni di Trieste, Mantova, Pescara, Belluno, Gorizia, Civitanova Marche MC, Cinisello Balsamo MI, Guastalla RE, Maranello MO, Lonigo VI, Longare VI e altri);
- **Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche** (dal 1993 al 2000 ha operato per i Comuni di Mantova, Pescara, Rovigo, Venezia, Trieste, Aosta e altri)
- **Business Process Re-engineering - analisi e revisione di processi operativi** (dal 1995 ho operato per INPS, Comune di Trieste, Comuni del Comprensorio Ceramico MO e altri);

- **Consulenza di direzione, organizzazione e formazione su servizi diversi**, tra i quali:
  - **Immigrazione e sicurezza**: progetti di intervento intersettoriali pluriennali (Com. di Maranello MO 2006 e di Lonigo VI 2008);
  - **SUAP** (dal 2001 a oggi ha operato per Patti Territoriali Calatino, Altobelice-Corleonese, Berico, Area Sistema Casarano LE, Com. Thiene VI, Unione Terre dei Castelli MO);
  - **Servizi Cimiteriali** (dal 1999 al 2008 ha operato per i Comuni di Trieste, Belluno, Cinisello Balsamo MI, Feltre BL e altri);
  - **Servizi per l'impiego** (anni 2001/2005 Province di Reggio Emilia, Macerata, Pesaro);
  - **Programmi/interventi comunitari e programmazione negoziata** (2003 Patti Territoriali Calatino CT e Altobelice-Corleonese PA, 2004 Regione Abruzzo).
  - **Gestione associata di servizi Comunali** (dal 2000 al 2004 ho operato per la Com. Mont. del Giovo SV, per l'Ass. di comuni Terre del Mito MO, Unione Comuni Bassa Reggiana RE e altri);
- **Programmazione di mandato e del controllo strategico - Linee Programmatiche di Mandato, Piano Generale di Sviluppo** (dal '96 a oggi Regione Abruzzo, Prov. di Ravenna, Comuni di Trieste, Lonigo VI, Scandiano RE, Guastalla RE, ANCI e UPI Emilia-Romagna, e altri);
- **Impostazione degli strumenti di programmazione PEG/PDO e del controllo di gestione** (dal 1995 a oggi ANCI e UPI Emilia Romagna, Regione Abruzzo, Comuni di Trieste, Venezia, Maranello MO, Lonigo VI, Sarego VI, collaborazione con Università di Brescia - Dipartimento di Economia, 2006 e Università di Modena e Reggio Emilia - Facoltà di Ingegneria, 2005);
- **Contabilità analitica e dei costi** (2005 Reg. Abruzzo);
- **Rendicontazione sociale** (sono tra i curatori del primo Bilancio Sociale della Provincia di Roma 1999, collaboro ai Bilanci Sociali del Com. Maranello MO e di Fondazioni bancarie/ACRI Roma);
- **Stesura/revisione di schemi di Statuto e di Regolamenti** in materia di organizzazione, schemi di **Carte dei Servizi e contratti di servizio** (dal 1995 per i Com. di Trieste, Reggio Emilia e altri);
- **Analisi/revisione flussi documentali, procedure archivistiche** anche in applicazione DPR 445/2000 e successivi (dal 1996 per i Comuni Mantova, Trieste, Patto Area Berica e altri);
- **Organizzazione di Benchmark internazionali** sui temi: trasporto pubblico locale, sistemi previdenziali e pensionistici, assetti organizzativi dei servizi locali, governo del territorio, servizi funebri e cimiteriali. Ha tenuto rapporti con PA locali europee (Rete "Municipia", Barcellona, Nizza, Brest, Epernon, Colonia, Graz, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

In tema di **comunicazione organizzativa**, ho gestito i seguenti interventi:

- **Comunicazione istituzionale integrata** del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale della Provincia di Milano (1999-2000), di programmi d'area vasta e transfrontalieri per il Comune di Gorizia (1997), per Centri territoriali per l'Impiego delle Province di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), sui temi del Segretariato Sociale per il Com. di Catania (2003);
- Consulenza e formazione per l'attivazione di **URP** e progettazione/docenza di **corsi per addetti URP/Uffici Stampa** L. 150/00 e DPR 422/01 (2000-2004 Com. del distretto ceramico RE/MO, Prov. di Modena e Lecce, altri Enti);
- Formazione in tema di **Marketing territoriale** (2004 Prov. di Modena, 2007 Patto Area Berica, 2008 Comune di Thiene, 2008 Centro Servizi Territoriale di Casarano LE e altri).

2010-1998

opinionista del quotidiano economico **ITALIA OGGI** (2004-1998) e autore di pubblicazioni su valutazione di performance, management pubblico,

Call

programmazione e controllo (editori IPSOA 1999, 2000, 2001, Forum Media VR 2010 e Maggioli 2011 sulla Riforma Brunetta).

2010-1991

**SERVIZI SVOLTI IN MATERIA DI FORMAZIONE,**

Mi occupo di formazione, valorizzazione e motivazione delle persone nelle organizzazioni complesse dalla fine degli anni '80. Progetto sistemi formativi, strumenti per la mappatura delle competenze e la valutazione d'impatto della formazione. Sono consulente su questo tema di importanti realtà pubbliche e private, collaboro con ANCI e UPI Emilia-Romagna. Sono docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale e di primarie agenzie formative.

**Progetto, coordino e attuo formazione per pubblici amministratori, dirigenti pubblici e privati, funzionari e personale operativo, tra cui**

- SSPAL Scuola Superiore della Pubbl. Amm.ne Locale 2010
- Unioncamere Emilia-Romagna 2005/2010, Sanità Pubblica: AUSSL 12 Veneziana 2000, AUSSL 18 Este 2008 e 2009
- INPS 2010/1996/97/98 – Dir. Reg.le Veneto, 1996/97/98 – Dirr. Reg.li Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia
- Regioni Emilia-Romagna 2004-08, Abruzzo 2003-07, Calabria 2000, Comuni di Trieste 1999/2000, Venezia 1997/98, Catania 2005, Belluno 2003/04/05/06
- Unioni/Associazioni di Comuni/Comunità Montane delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Puglia, Veneto e Regione Autonoma Siciliana, tra il 1996 e 2007, Altri Enti locali diversi 1993 - 2010
- Federmanager Emilia Romagna 2004

**Progetto e applico strumenti di formazione a distanza e di e-learning rivolti a dirigenti, funzionari e personale operativo pubblico, tra cui**

- Patti Territoriali Regione Puglia e Regione Autonoma Siciliana 2000/01/02/08, Area Sistema Casarano LE 2007/08
- Associazione Intercomunale Distretto Ceramico MO 2004/05/06/07, Unioncamere Emilia Romagna 2003/04/10 e altri Enti locali diversi

**Organizzo e conduco *Project Work* e formazione *on the job* per pubblici amministratori, dirigenti, funzionari e personale operativo, tra cui**

- Provincia di Milano 1998/99, INPS 1998 – Direzioni Regionali Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia
- PIT 9 Salentino LE 2006/07/08, PIT 3 Nord Barese 2007
- Unioni/Associazioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna e Puglia 2004/05/06/07/08, Altri Enti locali diversi

**Progetto e applico strumenti di rilevazione dei fabbisogni formativi basati sulla mappatura delle competenze e misurazione dei *gap***

- Unioni di Comuni dell'Emilia Romagna e Puglia 2006/07/08/09, Province dell'Emilia Romagna 2007/2010, Comuni di Maranello MO 2006; Comune di Casarano LE 2008-2009, altri Enti

**Progetto e applico:**

- Sistemi di monitoraggio e valutazione dei fornitori di servizi formativi, Valutazione di progetti di formazione
- Sistemi di valutazione di efficacia/*outcome* dell'azione formativa
- Tecniche e strumenti per la definizione e l'esercizio di budget di formazione nelle organizzazioni pubbliche e private
- Tecniche e consulenza per la definizione di Piani annuali e pluriennali della formazione

2009-2004

**VALORE srl società di consulenza** – amministratore delegato

2008-1999

**Altri incarichi**

2008 - 2005 European Trust SpA Consigliere d'Amministrazione

*Handwritten signature*

## Dott. Pietro Bevilacqua

2004 - 1999 membro del Consiglio Generale della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia "Pietro Manodori";  
2003 - 2000 ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma - membro della Commissione Comunicazione Esterna;  
2004 - 2000 Università di Modena e Reggio Emilia - Consigliere d'Amministrazione;  
2010 e 2004 Commissario in concorsi per dirigenti pubblici;  
2009 - 2006 Correlatore a tesi di laurea in materia di controllo di gestione e valutazione di performance negli Enti Locali.

**1991-1988** **Business partner IBM Italia Spa** imprenditore;  
**1988-1987** **GENERAL ELECTRIC S.p.A.** Area Manager Sistemi Informativi territoriali;  
**1987-1981** **HONEYWELL INFORMATION SYSTEMS ITALIA S.p.A. (poi Bull Italia)**  
Direttore dell'Ufficio Interregionale Nord Est per la Pubblica Amministrazione.

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**Studi** Maturità classica, a. s. 1973/74, Liceo Ariosto di Reggio Emilia;  
Laurea in Lettere Moderne, Università degli Studi di Bologna, votazione 110/110 *cum laude*, a. a. 1978/79.

**Formazione** **2010-1990** investo annualmente circa il 10% del mio fatturato e del mio tempo in autoformazione e formazione su innovazione nelle organizzazioni complesse, diritto amministrativo e ordinamento del settore pubblico, personale e *management*. Frequento costantemente corsi, seminari e *workshop* di livello universitario (tra cui SDA Bocconi - NETCAP Network conti e controlli nelle Amm.ni Pubbliche, Univ. di Brescia Dipartimento di Economia, Univ. di Modena e Reggio Emilia Facoltà di Ingegneria Gestionale, AICCON Bertinoro FO, IFOA RE e altri), .

**1990-1981**, per conto di Honeywell, General Electric e IBM, frequento *master* e corsi di livello universitario sui temi del *Management & Business Administration*, della comunicazione organizzativa e dei sistemi informativi, tra cui "Corso di Management & Business Administration" (Scuola di Formazione Honeywell Italia - durata 6 mesi), "Management I e II" (Scuola di Formazione Honeywell Italia e Politecnico di Milano - durata 2 mesi), "La comunicazione organizzativa" (Scuola Aziendale General Electric e Gruppo Galgano), "Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri" (INSIEL).

**1981** Corso per Agenti di Commercio - durata 3 mesi - conseguimento REC

**1980** Scuola Ufficiali di Fanteria - Cesano di Roma, 97° corso Ufficiali di complemento, durata 6 mesi, conseguimento del grado di sottotenente.

### Studi e stage all'estero

**2002**, ottobre "Evaluation and No Profit", London UK;  
**2000**, settembre, Barcelona E: i sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani - Serveis Funeraris Barcelona E;  
**1988**, settembre, New York/Rochester USA e Toronto CANADA: evoluzione delle tecnologie nell'elaborazione distribuita dei dati - IBM International;  
**1987** maggio, Paris F: applicazioni informatiche avanzate per la cultura - Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Regione Emilia Romagna;  
**1986**, maggio-giugno, Madrid E: applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa nel settore pubblico - Seminario Honeywell Bull Europe;  
**1985**, settembre, Nice F: informatica individuale e evoluzione dei sistemi informativi delle Pubbl. Amm.ni Europee - Seminario Bull France.

Dott. Pietro Bevilacqua

#### CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	Italiano	Parlato	Scritto
Altre lingue	<b>Comprensione</b>		
Inglese	Buona (C1)	Buono (C1)	Buono (C1)
Francese	Buona (C1)	Discreto (B2)	Elementare (A2)
Spagnolo	Buona (C1)	Discreto (B2)	Elementare (A2)
Catalano	Buona (C1)	Elementare (A2)	--
Croato	Elementare (A2)	Elementare (A1)	--

#### CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizzo correntemente il pacchetto MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project), il WEB e i motori di ricerca.

Ho studiato e utilizzato i sistemi operativi GCOS6, GCOS7 e MSDOS, i linguaggi di programmazione COBOL74 ed RPGII, la metodologia di analisi strutturata DAFNE.

#### CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI

La managerialità maturata nelle aziende multinazionali in cui ho iniziato la mia attività lavorativa, in Italia e all'estero, ha consolidato in me la capacità di direzione e di motivazione delle persone.

Nella mia attuale attività di consulenza e di formazione interagisco con organizzazioni complesse, con i vertici delle stesse e con team interdisciplinari per risolvere problemi organizzativi, strategici e gestionali di elevata complessità, e a tal fine svolgo sia compiti di coordinamento sia compiti di natura operativa.

Mi corrolo costantemente in modo positivo con clienti, colleghi e gruppi di lavoro per raggiungere gli obiettivi concordati.

Mediante formazione e autoformazione potenziò e aggiornò sistematicamente sia i miei strumenti professionali, sia le mie capacità di relazione e comunicazione, aspetti che reputo entrambi determinanti per la soddisfazione dei miei clienti e per il successo del mio lavoro.

#### CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Nelle aziende multinazionali in cui ho operato, ho diretto strutture tecniche, commerciali e di staff, così maturando una visione generale del funzionamento di una organizzazione di elevata complessità.

Attualmente il mio "core business" è coordinare e portare al risultato atteso gruppi di lavoro spesso eterogenei operanti su progetti interdisciplinari di elevata complessità e di ampia estensione temporale.

Sono abituato a rispondere dei miei risultati e di quelli del mio team sia direttamente alla Committenza, generalmente pubblica, sia alle Aziende o raggruppamenti di Imprese aggiudicatarie degli interventi a me affidati.

#### ALTRE INFORMAZIONI

Sono stato socio fondatore e primo presidente della casa editrice di letteratura contemporanea "Aelia Laelia" in Parma nel 1983.

Scrivo di arte e letteratura contemporanea (miei interventi in cataloghi di mostre, stampa periodica, atti di convegni e pubblicazioni monografiche).

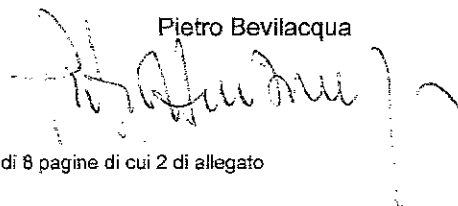
Collezione opere di grafica e prime edizioni di autori italiani del '900.

#### ALLEGATI

un allegato, di 2 (due) pagg., contenente le pubblicazioni e l'attività convegnistica di natura professionale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Pietro Bevilacqua



Dott. Pietro Bevilacqua

**Allegato 1) Pubblicazioni e attività convegnistica**

**PUBBLICAZIONI E INTERVENTI  
IN TEMA DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE E FORMAZIONE**

- Co-autore dell'opera "Il sistema di controllo dell'Ente Locale" (a cura del prof. Stefano Pozzoli - UniFI) editore Maggioli (2011 in corso di pubblicazione), in cui è autore della sezione "La valutazione dei dirigenti nel Decreto Brunetta";
- Curatore e co-autore dell'opera "Manuale pratico per l'applicazione della Riforma Brunetta" editore Forum Media, Verona 2010, in cui è autore, tra l'altro, delle sezioni:
  - "Trasparenza" 26 pagg.
  - "Piano della performance, misurazione e valutazione" 45 pagg.
  - "Premialità e merito" 67 pagg.
  - "Sanità pubblica e Riforma Brunetta: protocollo FIASO e progetto SIVEAS";
- Co-autore di "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001 (a cura del prof. Massimo Bianchi UniBO), in cui è autore delle sezioni:
  - "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557),
  - "Valutazione delle prestazioni" (pag. 559/578),
  - "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672),
  - "Strumenti di lavoro per valutare le prestazioni della dirigenza e del personale dopo CCNL 1998/2001 e D. Lgs. 286/99";
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive" in "Italia Oggi" del 7/05/1999,
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro" in "Italia Oggi" del 20/04/2000
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" (dispensa SAL - Viareggio, 1998/2001);
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini" (dispensa SAL - Viareggio, 2002);
- "Valutare", Noventa Vicentina, 2007 in [www.pattoareaberica.it](http://www.pattoareaberica.it)

**PUBBLICAZIONI E INTERVENTI IN TEMA DI ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E  
CONTROLLO DI GESTIONE**

- Co-autore de "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- "Bilancio di Fine Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in colophon); membro del Comitato Tecnico Scientifico.
- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica" in "Italia Oggi" del 23/04/1999,
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato" in "Italia Oggi" del 30/04/1999,
- "Il controllo strategico dopo il D. Lgs. 286/99 e la L. 265/99" in "Italia Oggi" del 10/12/1999;
- "Per l'applicazione di un Sistema di Qualità alla gestione documentaria dell'Ente Locale", in "Atti", numero monografico di "Rassegna degli Archivi di Stato", Poligrafico dello Stato 1998;
- "Il Cliente interno ed esterno" (dispensa SAL Viareggio, 2001);
- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie" in "Italia Oggi" del 22/02/2003;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004 [www.forumpa.it/forumpa2004](http://www.forumpa.it/forumpa2004)
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione dal titolo "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione" Parma 25 gennaio 2006 in Atti del Convegno, UPI Emilia-Romagna, 2006 (pubbl. sito UPI E-R);
- Co-autore della sezione "Gli strumenti di pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: prima analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006 (pubbl. sito UPI E-R)
- "Marketing territoriale - strategia e obiettivi per il territorio", 2007 in [www.areasistema.it](http://www.areasistema.it)
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", 2007 in <http://www.comcam.info>
- Intervista in "Le Province", Numero 6 Novembre-Dicembre 2009, "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", pagg. 36-39

Dott. Pietro Bevilacqua

**RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI** (in paper e not in paper)

- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", relazione sul tema "Il punto sulla Riforma Brunetta" Scandiano RE 23/11/2010, intervento pubblicato in [www.comune.scandiano.re](http://www.comune.scandiano.re)
- Relatore al convegno "Le novità normative in tema di rapporto di lavoro pubblico: il D.Lgs. 150/2009", 10/05/2010, CCIAAA di Parma, pubblicato in [www.provincia.parma.it/dlgs150](http://www.provincia.parma.it/dlgs150)
- Chairman e relatore al Seminario ANCI Emilia-Romagna sulla Riforma Brunetta BO 22/02/2010
- Relatore su "Applicazione della Riforma Brunetta ai Comuni di piccole dimensioni" alla 4° Assemblea Regionale ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010, intervento pubblicato in [www.anci.emilia-romagna.it](http://www.anci.emilia-romagna.it)
- Relatore su "Cosa cambia con la Riforma Brunetta nei sistemi di valutazione" al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009, intervento pubblicato in [www.comune.scandiano.re](http://www.comune.scandiano.re)
- Chairman convegno ANCI Emilia-Romagna "Programmare il mandato", Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – Rimini – con relazione dal titolo: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009, pubblicata in [www.anci.emilia-romagna.it](http://www.anci.emilia-romagna.it)
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Repubblica di San Marino RSM, ottobre 2007 (in "Atti");
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Lonigo VI, maggio 2005;
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Chairman Convegno regionale IFOA "Formazione e bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie" ACRI Roma, 11/3/2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato per la Regione Sicilia "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Chairman Convegno Comune di Belluno "L'autoformazione nella PA" BL, 12/2002;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Padova, 05/2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Udine, 04/2000;
- Seminario Reg.le IACP, Bologna Maggio 2000, relazione dal titolo "Direzione per obiettivi e valutazione della dirigenza negli IACP emiliani", Bologna, 2000;
- Convegno internazionale SVIMAP Network Universitario "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999, con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive";
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta. L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Modena, gennaio 1998;
- CNEL Prima Conferenza Nazionale "La valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", CNEL, Roma 4 - 5 giugno 1998, con relazione dal titolo "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza e nuove opportunità";
- Convegno "Bilancio di Mandato", Apecchio (PS), 11/9/1998, con relazione dal titolo "Una metodologia d'approccio al Bilancio di Fine Mandato";
- Convegno CISPEL - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", , Roma 12 novembre 1998, con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, Cispel, 1998;
- Convegno Internazionale SVIMAP Network Universitario "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia, aprile 1997, con relazione su "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- Convegno nazionale INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento"- Venezia, giugno 1997, con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale";

Pietro Bevilacqua

